

Pharmakon a/s

Årsrapport 2025

Pharmakon a/s
Milnersvej 42
3400 Hillerød

CVR.nr.: 1003 8839

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2025

Godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling

Den 23. april 2026

Brian Frisendahl
(Dirigent)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BB2A97C430C64F2A83897AE38969AEB1

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	3
Ledelsens regnskabspåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning 2025	7
Hoved- og nøgletal	11
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter til årsrapporten	16
Regnskabspraksis	21



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BB2A97C430C64F2A83897AE38969AEB1

Selskabsoplysninger

Pharmakon a/s
Milnersvej 42
3400 Hillerød

Telefon: 4820 6000
Hjemmeside: www.pharmakon.dk
E-mail: info@pharmakon.dk

CVR. nr.: 1003 8839

Stiftet: 24. februar 1986
Hjemsted: Hillerød Kommune

Bestyrelse

Administrerende direktør Lars Pram, formand
Apoteker Anja Claudia Hoffmann, næstformand
Apoteker Jeanette Hovgaard Rasmussen
Afdelingsleder Kirsten Holme Christensen*
Apoteker Lars Orup Andersen
Udviklingskonsulent Line Holst Bruun*

*medarbejdervalgte

Direktion

Adm. direktør, Lotte Fonnesbæk, cand.pharm.

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

CVR. nr.: 3396 3556

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 23. april 2026.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BB2A97C430C64F2A83897AE38969AEB1

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Pharmakon a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 8. april 2026

Direktion

Lotte Fonnesbæk
Adm. direktør

Bestyrelse

Lars Pram
(formand)

Anja Claudia Hoffmann
(næstformand)

Jeanette Hovgaard Rasmussen

Kirsten Holme Christensen

Lars Orup Andersen

Line Holst Bruun



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Pharmakon a/s

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pharmakon a/s for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revision af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de



- regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. april 2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Jacob Vilmann Wellejus
Statsautoriseret revisor
MNEnr.: mne24807

Susanne Arnfred Møller
Statsautoriseret revisor
MNEnr.: mne24625



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BB2A97C430C64F2A83897AE38969AEB1

Ledelsesberetning 2025

Hovedaktivitet

Pharmakon a/s har en nominel aktiekapital på 20 mio. kr., og den samlede egenkapital udgør 98,6 mio. kr. Pharmakon er 100 % ejet af D. A. Invest og Udvikling a/s, der er 100 % ejet af Danmarks Apotekerforening (apotekernes arbejdsgiver- og brancheorganisation). Foreningen varetager apotekernes faglige interesser.

Pharmakon er et moderne conferencecenter og et internationalt anerkendt uddannelses- og udviklingscenter for farmaceutisk praksis. Formidling af viden om farmaceutisk praksis sker gennem uddannelse og kompetenceudvikling samt forskning, udvikling og konsulentarbejde. Uddannelsesaktiviteterne omfatter primært kompetenceudvikling af medarbejdere på apotekerne og i life science-industrien.

Pharmakon driver desuden farmakonomuddannelsen. Uddannelsen er reguleret i *Bekendtgørelse om farmakonomuddannelsen (BEK nr 769 af 27/06/2007)* under Uddannelses- og Forskningsministeriet og er en sundhedsuddannelse på professionsbachelor-niveau. Farmakonomuddannelsen blev første gang niveauvurderet af Danmarks Akkrediteringsinstitution i 2020. Niveauvurderingen blev fornyet i september 2024 og er gyldig til 25. september 2028. Der optages årligt ca. 300 studerende, der i løbet af den 3-årige uddannelse har i alt 23 kursusuger på Campus Pharmakon, hvor de fleste studerende bor under deres kursusforløb.

Pharmakons conferencecenter tilbyder den fulde servicepakke i tidssvarende conference- og undervisningslokaler, møde- og grupperum samt opholdsfaciliteter. Conferencecenteret blev senest i 2024 for femte år i træk nomineret blandt fire andre til Danmarks Bedste Venue.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Nettoomsætningen for 2025 udgør 143,5 mio. kr. mod 141,4 mio. kr. i 2024, svarende til en fremgang på 2,1 mio. kr. Andre driftsindtægter udgør 2,2 mio. kr. mod 3,0 mio. kr. i 2024. Resultat før skat udgør et underskud på – 4,0 mio. kr. mod et overskud på 2,6 mio. kr. i 2024. Resultat efter skat udgør et underskud på – 3,2 mio. kr. mod et overskud efter skat på 1,9 mio. kr. i 2024.

Samlet set overstiger nettoomsætningen på 143,5 mio. kr. forventningerne og ligger højere end i 2024. Det høje aktivitetsniveau efter pandemien, afspejlede et stort behov for at afholde konferencer, møder og kompetenceudvikling ved fysisk fremmøde. Denne tendens fortsatte også i 2024, hvor den især er påvirket af en stor efterspørgsel på conferencefaciliteter og kompetenceudvikling i forbindelse med, at et stort antal erhvervsvirksomheder indenfor life science industrien udbyggede og konsoliderede deres aktiviteter i Hillerød og omegn.

I 2025 var konjunkturerne præget af, at aktivitetsniveauet har været faldende og fundet et leje som kendes fra tidligere år. Det kan skyldes den geopolitiske situation, hvor en række virksomheder blandt Pharmakons kunder gennem personalereduktioner har tilpasset deres organisationer. I sidste halvår af 2025 var der en aktivitetsnedgang særligt inden for kursusaktivitet til life science-industrien. Kommunalvalget betød også aflysninger blandt conferencecenterets offentlige kunder. Gennem Pharmakons samarbejdsaftaler med et bredt sammensat udvalg af eksterne kunder har det dog været muligt samlet set at øge nettoomsætningen.

Der har i 2025 fortsat været en udvikling og omlægning af aktiviteter og produktfladen indenfor Pharmakons tilbud til life science-industrien, hvor der udbydes både åbne og virksomhedstilpassede kurser. Kundernes behov søges imødekommet dels ved interne ressourcer men også i høj grad ved eksterne ressourcer, hvor det giver bedst mening i forhold til specifikke kompetencer.

Salg af kompetenceudvikling til apotekssektoren ligger samlet set på niveau med 2024. Aktiviteterne har særligt været koncentreret omkring kurser til apotekskæderne og uddannelse indenfor *mentalisering* samt kursustilbud vedrørende apotekernes nye intranet og it-sikkerhed på apotekerne.



Pharmakons forsknings- og udviklingsaktiviteter ligger grundet få bevillinger og ekstern finansiering på samme lave aktivitetsniveau som i 2024.

Der blev i 2025 optaget 300 nye studerende svarende til optaget i det foregående år. Der er fortsat stor efterspørgsel på farmakonomer fra apotekssektoren og det øvrige sundhedsvæsen.

Årets resultat efter skat på – 3,2 mio. kr. ligger på niveau med forventningerne og anses i det lys for tilfredsstillende.

Årets resultat efter skat på – 3,2 mio. kr. overføres til frie reserver under egenkapitalen.

Omkostninger

De samlede personaleomkostninger i 2025 andrager 93,8 mio. kr. mod 90,8 mio. kr. i 2024. Nettostigningen skyldes primært generelle lønreguleringer. Personaleomkostningerne skal ses i sammenhæng med andre driftsindtægter, der indeholder løntilskud og -refusioner i forbindelse med elever, sygdom, barsel samt tab af erhvervsevne blandt medarbejderne. Disse tilskud udgør 2,2 mio. kr. i 2025 mod 3,0 mio. kr. i 2024.

De eksterne omkostninger andrager 50,5 mio. kr. mod 46,6 mio. kr. i 2024. Stigningen hænger dels sammen med sammensætning af aktiviteterne inden for forretningsområderne, et øget omfang af vedligeholdelsesarbejder, med udvikling af Farmakonomuddannelsen og dels sammen med implementering af nye ERP-systemer og it-sikkerhed.

Der er i 2025 gennemført en række planlagte udviklings- og driftsopgaver inden for bl.a. GDPR-compliance, branding, it-sikkerhed, bæredygtighed (ESG) og ERP-systemer. Samtidig er der gennemført en række større vedligeholdelsesopgaver på Pharmakons bygninger, der omfatter ca. 14.000 m². Disse arbejder har bl.a. bestået i udskiftning af gulve i opholdsarealer, udskiftning af vinduespartier, vedligeholdelsesopgaver på ventilation mv.

Afskrivningerne udgør 6,8 mio. kr. (2024: 6,4 mio. kr.).

Kapitalforhold

Selskabets balancesum er faldet med 6,3 mio. kr. til 120,0 mio. kr. Egenkapitalen udgør 98,6 mio. kr. (2024: 101,9 mio. kr.) og finansierer 82,2 % af aktiverne (2024: 80,6 %). Investeringer i bygninger og driftsmidler udgør 65,9 mio. kr. (2024: 68,7 mio. kr.).

Andre reserver under egenkapitalen er opført med 10,5 mio. kr. Disse udgør en reservation som led i selskabets strategi og ønske om at skabe transparens og mulighed for bedre at sikre fremtidig investering og udvikling af Pharmakons fundament. Der er ikke i 2025 anvendt midler via resultatdisponeringen til at øge reserven, ligesom der ikke er anvendt midler fra reserven.

Omsætningsaktiverne udgør 54,1 mio. kr. (2024: 57,7 mio. kr.) og de kortfristede gældsforpligtelser 14,8 mio. kr. (2024: 17,6 mio. kr.).

Likviditetsberedskabet og de aktuelle belåningsmuligheder er tilstrækkelige til at finansiere de budgetterede aktiviteter og investeringer. Likviditetsflowet varierer hen over kalenderåret, og Pharmakon har mulighed for at anbringe respektive trække på likviditet via aftalekonti hos D.A. Invest og Udvikling a/s.

Årets pengestrøm fra driftsaktivitet udgør 6,4 mio. kr. (2024: 4,0 mio. kr.). Pengestrøm til investeringsaktiviteter udgør 4,0 mio. kr. (2024: 4,7 mio. kr.), mens pengestrøm til finansiering udgør 0 mio. kr. (2024: 0 mio. kr.). Der blev ikke optaget lån i 2025. Årets samlede pengestrøm er positiv med 2,3 mio. kr. mod - 0,7 mio. kr. i 2024. De likvide beholdninger udgjorde ultimo 2025 8,2 mio. kr. (2024: 5,8 mio. kr.).



Forventet udvikling

Fremtid

Der er en stor efterspørgsel på farmakonomer bredt i sundhedsvæsenet. Farmakonomuddannelsen har derfor siden 2022 øget det årlige optag. I forbindelse med indgåelse af bruttoavanceaftale 2025-2026 mellem Danmarks Apotekerforening og Indenrigs- og Sundhedsministeriet blev uddannelsesafgiften øget med 5 mio. kr. i forhold til niveauet i 2024, hvilket giver finansiering til, at der optages 290 studerende årligt i 2025 og 2026. Det årlige optag er fortsat aftalt til 300 studerende. Det skal bemærkes, at det alene er basisydelsen i uddannelsesafgiften, der p/l-reguleres, hvilket betyder, at 22,5 % af den samlede uddannelsesafgift ikke p/l-reguleres.

Arbejdet med udvikling af farmakonomuddannelsen som professionsbachelor i det ordinære uddannelsessystem i samarbejde med Københavns Professionshøjskole (KP) og VIA University College (VIA) var på pause i hele 2025, da man afventede både regeringens uddannelsesreform og sundhedsreform. Det fortsatte samarbejde med professionshøjskolerne forventes at være afklaret i løbet af 2026.

Som konsekvens heraf har Pharmakon igangsat en udvikling af uddannelsen inden for de nuværende rammer. Det har givet et behov for et kompetenceløft af uddannelsens medarbejdere, samt behov for at få tilført bl.a. konsulent- og underviserressourcer og afdækning af behov for systemunderstøttelse.

Det fortsat øgede optag giver en række udfordringer bl.a. i forhold til pres på Pharmakons fysiske rammer både i form af værelser, undervisningslokaler samt fælles- og spisefaciliteter. Det fortsat høje optag har også medført et behov for at øge underviserkapaciteten, studievejledning mv. Dette falder sammen med arbejdet for udvikling af uddannelsen. Disse forhold har haft indflydelse på Pharmakons resultat i 2025, da uddannelsesafgiften ikke kan rumme en større udviklingsaktivitet.

Der er stort fokus på at sikre balance og synergier mellem Pharmakons seks forretningsområder og kunder, der skal rummes indenfor Pharmakons samlede rammer, hvilket er en forudsætning for den samlede økonomi.

Særlige forretningsmæssige og finansielle risici

Alt andet lige ventes nettoomsætningen i 2026 at ligge på niveau med omsætningen i 2025. Dog vil udviklingen inden for life science-industrien i Nordsjælland have betydning for aktiviteten i både conferencecenteret og Pharmakons kursustilbud til life science-industrien. Udskrivning af Folketingsvalg har også betydning for aktiviteten fra conferencecenterets offentlige kunder. Den globale situation vil desuden kunne medføre udfordringer i forhold til inflation og tilgængelighed af råvarer og ressourcer, hvor forsyningskæderne kan være påvirket nationalt og globalt med betydning for Pharmakon såvel som for Pharmakons kunder.

Vidensressourcer

Pharmakon er både en vidensvirksomhed og en servicevirksomhed, hvor fundamentet består af en teenighed af medarbejderressourcer, teknologi og fysiske rammer. Der investeres løbende heri for at fastholde og udvikle forretningsgrundlaget.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø

Pharmakon har Green Key (Den Grønne Nøgle), der er turismens internationale miljømærke. Green Key gives til virksomheder i turistbranchen, der systematisk arbejder med miljø og bæredygtighed. En miljømærket virksomhed skal leve op til en række konkrete og relevante miljøkrav, der sikres ved en omfattende godkendelsesprocedure og ved løbende kontrol. Kriterierne fremgår af www.greenkey.dk. Kriterierne blev skærpet i 2022 med bl.a. nye krav om løbende at udarbejde og følge op på CO₂-beregninger og klimaafttryk, for at forbedre disse.

Pharmakon Conferencecenter er certificeret med Det Økologiske Spisemærke i Bronze. Det forudsætter en økologiprocent på mellem 30 og 60 %, og Pharmakon har i 2025 haft en gennemsnitligt økologiprocent på 50 %.



Pharmakon Konferencenter er certificeret med Svanemærket. Det opnås gennem virksomhedens adfærd i forhold til klima, kemikalier, ressourcer og biodiversitet, og med blik på hele produktets rejse fra råvarer, produktion og brug til genbrug, genanvendelse og affald.

Pharmakon Konferencenter er tildelt af REFOOD-mærket og har derved fået anerkendelse for at gøre en indsats mod madspild og for genanvendelse. Vi arbejder målrettet med at reducere madspild blandt andet ved at udnytte hele råvaren bedre. Pharmakon måler alt madspild i samarbejde med FoodWaste fra eSmiley. REFOOD-mærket tildeles blandt virksomheder i fødevare- og servicesektoren.

Alle lyskilder er blevet omlagt til effektiv LED-belysning over hele virksomheden.

Pharmakon er medlem af UN Global Compact, der er verdens største initiativ for bæredygtighed i erhvervslivet. Virksomheder verden over, som er tilsluttet UN Global Compact, arbejder med Ti Principper for ansvarlig virksomhedsadfærd, der er forankret i FN's konventioner og internationale aftaler.

Pharmakon har i 2025 arbejdet videre med at leve op til gældende lovkrav, standarder og retningslinjer for bæredygtighedsrapportering. Det er væsentligt i forhold til Pharmakons store kunder, der er underlagt ESG-rapportering. Pharmakons ESG-rapportering bygger videre på det fundament, der blev etableret i vores første ESG-rapport for 2024. Rapporten bidrager til at skabe transparens om vores arbejde med bæredygtighed og fungerer fortsat som referencepunkt for at følge vores udvikling over tid.

I 2026 vil vi bl.a. arbejde videre med beregning af scope 3-udledninger og udvikling af en bæredygtighedsstrategi samt konkrete målsætninger for det kommende år.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten. Vi vurderer, at Pharmakons økonomi er solid, og at der er tilstrækkelig likviditet til de planlagte aktiviteter.



Hoved- og nøgletal

(tkr.)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning og andre driftsindtægter	145.681	144.301	143.273	130.818	122.135
Driftsresultat	(5.445)	431	4.707	2.794	10.065
Resultat af finansielle poster	1.448	2.192	1.846	720	538
Resultat før skat	(3.997)	2.623	6.553	3.514	10.603
Årets resultat	(3.206)	1.890	5.100	2.732	8.260
Balancen					
Anlægsaktiver	65.912	68.714	70.458	73.471	76.664
Omsætningsaktiver	54.112	57.659	56.028	53.407	48.773
Aktiver i alt	120.024	126.373	126.486	126.878	125.437
Egenkapital	98.649	101.855	99.965	94.865	92.133
Hensatte forpligtelser	6.590	6.876	7.001	7.162	7.350
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	14.785	17.642	19.520	24.851	25.954
Pengestrømsopgørelsen					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	6.360	4.011	8.128	(2.160)	17.981
Pengestrøm til investeringsaktivitet	(4.013)	(4.739)	(3.962)	(3.594)	(4.953)
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	0	0	0	0	(9.110)
Pengestrøm i alt	2.347	(728)	4.166	(5.754)	3.918
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere pba. ATP					
	135	134	131	129	122
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere pba. timeløn					
	132	131	130	129	120
Nøgletal					
Overskudsgrad	-3,7%	0,3%	3,3%	2,2%	8,4%
Afkast af den investerede kapital	-4,5%	0,3%	3,7%	2,2%	8,0%
Likviditetsgrad	366,0%	326,8%	287,0%	214,9%	187,9%
Soliditetsgrad	82,2%	80,6%	79,0%	74,8%	73,4%
Egenkapitalens forrentning	-3,2%	1,9%	5,2%	2,9%	9,4%

Hoved- og Nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BB2A97C430C64F2A83897AE38969AEB1

Resultatopgørelse for året 1. januar - 31. december

Note	(i tkr.)	2025	2024
1	Nettoomsætning	143.466	141.350
2	Andre driftsindtægter	2.215	2.951
	Eksterne omkostninger	<u>(50.477)</u>	<u>(46.576)</u>
	Bruttoresultat	95.204	97.725
2	Personaleomkostninger	(93.834)	(90.812)
3	Af- og nedskrivninger	(6.794)	(6.397)
	Andre driftsomkostninger	<u>(21)</u>	<u>(85)</u>
	Driftsresultat	(5.445)	431
4	Finansielle indtægter	1.665	2.375
5	Finansielle omkostninger	<u>(217)</u>	<u>(183)</u>
	Resultat før skat	(3.997)	2.623
6	Skat af årets resultat	<u>791</u>	<u>(733)</u>
	Årets resultat	<u>(3.206)</u>	<u>1.890</u>
Forslag til resultatdisponering			
	Overført resultat	(3.206)	1.890
	Andre reserver	<u>0</u>	<u>0</u>
	Disponeret i alt	<u>(3.206)</u>	<u>1.890</u>



Balance

Note	(i tkr.)	2025	2024
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
7	Grund og bygninger	59.158	60.281
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>6.754</u>	<u>8.433</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>65.912</u>	<u>68.714</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.935	11.767
8	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	29.969	36.648
	Andre tilgodehavender	773	730
11	Selskabsskat	506	0
9	Periodeafgrænsningsposter	<u>2.748</u>	<u>2.680</u>
	Tilgodehavender ialt	<u>45.931</u>	<u>51.825</u>
	Likvide beholdninger	<u>8.181</u>	<u>5.834</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>54.112</u>	<u>57.659</u>
	Aktiver i alt	<u>120.024</u>	<u>126.373</u>



Balance

Note	(i tkr.)	2025	2024
	Passiver		
10	Egenkapital		
	Aktiekapital	20.000	20.000
	Overført resultat	68.149	71.355
	Andre reserver	10.500	10.500
	Egenkapital i alt	98.649	101.855
	Hensatte forpligtelser		
11	Hensættelser til udskudt skat	6.590	6.876
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.766	5.289
	Gæld til tilknyttede virksomheder	197	178
11	Selskabsskat	0	668
	Anden gæld	8.128	9.687
12	Periodeafgrænsningsposter	694	1.820
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	14.785	17.642
	Gældsforpligtelser i alt	14.785	17.642
	Passiver i alt	120.024	126.373
13	Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser		
14	Pantsætninger		
15	Nærtstående parter		
16	Begivenheder efter balancedagen		



Pengestrømsopgørelse

(i tkr.)	2025	2024
Pengestrøm fra driften		
Nettoomsætning	145.681	144.301
Driftsomkostninger	<u>(144.311)</u>	<u>(137.388)</u>
Resultat før afskrivninger	1.370	6.913
Ændring i tilgodehavender	6.400	(2.358)
Ændring i kortfristet gæld	<u>(2.189)</u>	<u>(932)</u>
Pengestrøm fra primær drift	5.581	3.623
Finansielle poster, netto	1.448	2.192
Sambeskatningsbidrag, netto	<u>(669)</u>	<u>(1.804)</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet	6.360	4.011
Pengestrøm til investeringsaktivitet		
Investering i materielle anlægsaktiver	(4.021)	(4.812)
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>8</u>	<u>73</u>
Pengestrøm til investeringsaktivitet i alt	(4.013)	(4.739)
Pengestrøm til finansieringsaktivitet		
Feriefonden, indefrosne feriemidler	0	0
Prioritetsgæld	0	0
Anden langfristet gæld	<u>0</u>	<u>0</u>
Pengestrøm til finansieringsaktivitet i alt	0	0
Årets pengestrøm i alt	2.347	(728)
Likvider, primo	<u>5.834</u>	<u>6.562</u>
Likvider, ultimo	8.181	5.834

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af årsrapporten.



Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

1 Nettoomsætning

Indtægten ved Pharmakons drift vedrører de 6 forretningsområder, som omfatter Konference- og uddannelsescenter, uddannelses- og udviklingsaktiviteter på Farmakonomuddannelsen, Kompetenceudvikling til Life science industrien, Kompetenceudvikling Apotek, Forskning og Udvikling samt IT-services.

2 Personaleomkostninger

Den samlede udgift til lønninger og vederlag fordeler sig således:	2025	2024
Lønninger	80.920	78.404
Pensionsbidrag	11.231	10.810
Andre udgifter til social sikring	1.683	1.598
Personaleomkostninger i alt	93.834	90.812

I 2025 indgår vederlag til bestyrelse og direktion med 1.140 tkr., hvoraf vederlag til direktion udgør 969 tkr.
I 2024 udgjorde det samlede vederlag til bestyrelse og direktion 1.239 tkr.

Selskabet har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 135 heltidsmedarbejdere (2024: 134).

3 Af- og nedskrivninger

	2025	2024
Grunde og bygninger	4.351	4.157
Driftsmidler	2.443	2.240
Afskrivninger i alt	6.794	6.397

4 Finansielle Indtægter

	2025	2024
Finansielle indtægter	65	203
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.600	2.172
Finansielle indtægter i alt	1.665	2.375



Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

5	Finansielle omkostninger	2025	2024
	Finansielle omkostninger	217	183
	Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
	Finansielle omkostninger i alt	217	183

6	Skat af årets resultat	2025	2024
	Aktuel skat	(506)	668
	Regulering af hensættelser til udskudt skat	(286)	(125)
	Regulering til tidligere år	1	190
	Skat af årets resultat	(791)	733

7	Materielle anlægsaktiver				
	Grund og bygninger	Grund	Bygninger	2025	2024
	Anskaffelsessum pr. 1.1.	7.426	145.169	152.595	150.418
	Årets forbedringer		3.258	3.258	2.734
	Årets afgang		(1.446)	(1.446)	(557)
	Anskaffelsessum pr. 31.12.	7.426	146.981	154.407	152.595
	Afskrivninger pr. 1.1.		(92.314)	(92.314)	(88.645)
	Årets afskrivninger		(4.351)	(4.351)	(4.157)
	Årets afgang		1.416	1.416	488
	Afskrivninger pr. 31.12.	-	(95.249)	(95.249)	(92.314)
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	7.426	51.732	59.158	60.281

Regnskabsmæssigt tab vedrørende afgang på bygninger udgør 29 tkr. (2024: -69 tkr.), der er indregnet i andre driftsomkostninger i resultatopgørelsen.

Ejendommens værdi er ved den seneste offentlige vurdering pr. 1. oktober 2020 ansat til 84 mio.kr.



Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2025	2024
Anskaffelsessum pr. 1.1.	32.988	33.604
Årets anskaffelser	763	2.078
Årets afgang	(876)	(2.694)
Anskaffelsessum pr. 31.12.	<u>32.875</u>	<u>32.988</u>
Afskrivninger pr. 1.1.	(24.555)	(24.919)
Årets afskrivninger	(2.443)	(2.240)
Årets afgang	877	2.604
Afskrivninger pr. 31.12	<u>(26.121)</u>	<u>(24.555)</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	<u>6.754</u>	<u>8.433</u>

Regnskabsmæssigt nettogevinst vedrørende afgang på driftsmidler udgør 8 tkr. (2024: - 17 tkr.), der er indregnet i andre driftsomkostninger i resultatopgørelsen.

8 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

I tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder indgår selskabets kortfristede indlån af overskudslikviditet med 29.468 tkr. (2024: 35.869 tkr.) samt 501 tkr. i tilgodehavende fra salg af ydelser.

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte driftsomkostninger.

10 Egenkapital	2025	2024
Selskabets kapital er fordelt på 20 aktier à 1 mio. kr.		
Aktiekapital	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>
Overført resultat pr. 1.1.	71.355	69.465
Overført af årets resultat	(3.206)	1.890
Overført resultat pr. 31.12.	<u>68.149</u>	<u>71.355</u>
Andre reserver pr. 1.1.	10.500	10.500
Overført af årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>
Andre reserver pr. 31.12.	<u>10.500</u>	<u>10.500</u>
Egenkapital pr. 31.12	<u><u>98.649</u></u>	<u><u>101.855</u></u>



Noter til årsrapporten

Note (i tkr.)

11	Hensættelser til udskudt skat	Resultat- opgørelse	Selskabs- skat	Udskudt skat
	Afsat pr. 1.1.		668	6.876
	Regulering til tidligere år	1	1	
	(Betalt)/modtaget i året		(669)	
	Skat af årets resultat	(792)	(506)	(286)
	Ifølge årsrapport for 2025	<u>(791)</u>	<u>(506)</u>	<u>6.590</u>

Udskudt skat udgøres af forskelle i regnskabs- og skattemæssige værdier på aktivgrupperne; bygninger, driftsmidler, periodeafgrænsningsposter og hensættelser.

Selskabet sambeskattes med moderselskabet D. A. Invest og Udvikling a/s.

Skat af årets skattepligtige indkomst afregnes i form af sambeskatningsbidrag.

12 Forudbetalte kursusafgifter og konsulentydelse

Forudbetalte kursusafgifter og konsulentydelse vedrører modtagne forudbetalinger fra kunder.

13 Eventualforpligtelser og kontraktlige forpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med D.A. Invest og Udvikling a/s, som administrationsselskab.

Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

14 Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret med pant i ejendommen.

Der er med pant i ejendommen tinglyst et ejerpantebrev på 6.000 tkr., som er ubehæftet.



Note

15 Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

D.A. Invest og Udvikling a/s, København, der er eneaktionær.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for D.A. Invest og Udvikling a/s samt koncernregnskabet for Danmarks Apotekerforening, København.

Øvrige nærtstående parter

Danmarks Apotekerforening og datterselskaber.

Transaktioner med nærtstående

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

16 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



Regnskabspraksis

Årsrapporten for Pharmakon a/s for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som for 2023. I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragsposter.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabets indtægter optages i resultatopgørelsen på tidspunktet for gennemførelsen af de pågældende aktiviteter. Omsætningen måles eksklusive moms, afgifter og rabat i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder løntilskud og -refusioner samt fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger indeholder de til indtægterne medgåede direkte og indirekte omkostninger samt øvrige omkostninger. Omkostninger periodiseres til det år, de vedrører. Omkostninger til forskning og udvikling inden for kursus- og undervisningsområdet samt til fremstilling af undervisningsmaterialer omkostningsføres i takt med, at de afholdes.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige sociale omkostninger til selskabets ansatte, herunder direktion og bestyrelse.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet D.A. Invest og Udvikling a/s. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Kostprisen for anlægsaktiver indeholder alle omkostninger, der er foranlediget af anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug eller som direkte kan henføres til det fremstillede aktiv.

Grunde og bygninger måles til oprindelig anskaffelsessværdi med tillæg af senere forbedringer og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Driftsmidler og inventar måles til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver foretages lineært over aktivernes forventede levetid ved et effektivt vedligeholdelsesniveau:

- Fast ejendom afskrives over 25 til 50 år.
- Omfattende nyanskaffelser afskrives over 5 til 10 år.
- Øvrige driftsmidler afskrives over 5 år, edb-udstyr dog over 3 år.

Ved opskrivning af materielle anlægsaktier måles disse til dagsværdi, og samtlige aktiver indenfor samme kategori opskrives.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab. Tilgodehavender, der ikke måles til dagsværdi, nedskrives til en eventuelt lavere nettorealisationssværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af



midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettigede aktiver eller andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Omkostninger, der vedrører regnskabsåret, men som først vil blive betalt i de efterfølgende regnskabsår, klassificeres som gældsforpligtelser.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Forpligtelser, der forfalder til betalingen indenfor ét år efter regnskabsårets udløb, klassificeres som kortfristede forpligtelser. Andre forpligtelser klassificeres som langfristede.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning. Ind- og udbetalinger indregnes i pengestrømsopgørelsen på betalingstidspunktet, uanset hvornår indregning sker i resultatopgørelse og balance.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal", og de i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkast af den investerede kapital

$$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}^1}$$

Likviditetsgrad

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} * 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Egenkapitalens forrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

¹ Ved investeret kapital forstås driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt netto arbejdskapital.



List of Signatures

Page 1/1



Til underskrift Årsrapport for 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Kirsten Holme Christensen	MitID	2026-04-22 10:16 GMT+02
Brian Frisendahl	MitID	2026-04-24 14:51 GMT+02
Line Holst Bruun	One-Time-Password	2026-04-21 17:52 GMT+02
Lars Pram	One-Time-Password	2026-04-21 13:27 GMT+02
Lars Orup Andersen	MitID	2026-04-21 17:17 GMT+02
Lotte Fonnesbæk	MitID	2026-04-20 20:13 GMT+02
Henrik Jacob Vilmann Wellejus	MitID	2026-04-22 14:32 GMT+02
Anja Claudia Hoffmann	MitID	2026-04-23 09:28 GMT+02
Jeanette Hovgaard Rasmussen	MitID	2026-04-22 11:48 GMT+02
Susanne Arnfred Møller	MitID	2026-04-22 16:42 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BB2A97C430C64F2A83897AE38969AEB1